



**MINISTÈRE  
DE LA CULTURE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

**DRAC Bourgogne-Franche-Comté**

## Positionnement du Ministère de la Culture sur les tiers-lieux culturels

**Habiba Imaaingfen**

*Conseillère Livres et Lecture, Archives et langue française*  
Doubs (25), Jura (39), Haute-Saône (70), Territoire de Belfort (90)

**Sylviane Jourdheuil**

*Conseillère Livres et Lecture, Archives et langue française*  
Côte-d'Or (21), Nièvre (58), Saône-et-Loire (71), Yonne (89)

## Positionnement du Ministère de la Culture sur les tiers-lieux culturels

- Pourquoi l'Etat finance les tiers lieux?
  - L'Etat et les tiers-lieux
  - Les réponses aux territoires et tiers-lieux labellisés par l'Etat
  - Tiers-lieux en médiathèque
- 
- Les BU Tiers-lieux
  - Les BU- atouts dans la démarche de transformation numérique de l'Université
- 
- Futurs équipements de Besançon
  - Learning centre à Besançon et à Dijon

# Pourquoi l'État soutient financièrement les tiers lieux ?

2018 : France Tiers lieux missionnée pour faire un état des lieux des espaces de co-working en France

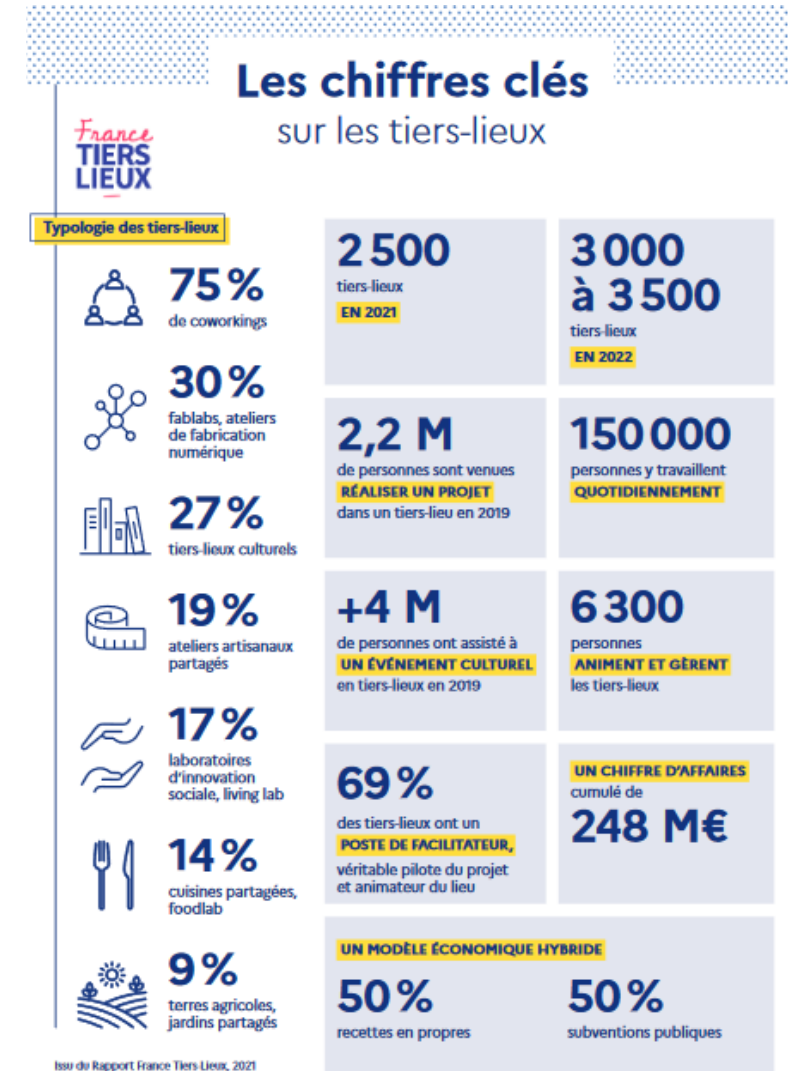
En 2021 : [rapport des lieux](#) et 28 recommandations dont 6 principales

- Créer une structure nationale des tiers-lieux
- Appuyer l'émergence de 300 fabriques des territoires
- Adosser le mouvement à un fonds d'amorçage abondé par des fonds privés
- Professionnaliser le métier d'animateur des tiers-lieux
- Créer un fonds d'investissement socialement responsable (ISR) de 50 M€ pour aider à la reconversion d'espaces en tiers-lieux
- Favoriser la coordination public-privé en encourageant la mise à disposition de locaux par les collectivités et en formant les agents publics aux Tiers lieux

- « Les **tiers-lieux** constituent un formidable levier pour créer des liens et favoriser les partenariats, l'innovation entre les acteurs qui poursuivent des objectifs communs pour leur territoire. Ils doivent être intégrés à la politique de formation pour l'amener au plus près des individus. »
- Les **Tiers-lieux** sont des espaces physiques pour faire ensemble (coworking, campus connecté, atelier partagé, fablab) et sont les nouveaux **lieux** du lien social, de l'émancipation et des initiatives collectives. Ils sont également des **lieux** de formation, d'apprentissage, et de pédagogie.

5 caractéristiques :

- un fort enracinement territorial : lieux qui répondent à des besoins et engagent des coopérations locales
- Une communauté d'acteurs engagés
- Une gouvernance partagée
- Une hybridation d'activités
- Une dynamique d'expérimentation et d'innovation



# L'Etat et les tiers-lieux



## Nouveaux lieux, nouveaux liens : l'Etat s'engage pour les tiers-lieux

- Programme interministériel qui vise à accélérer leur développement partout sur le territoire
- Favoriser le maillage le plus fin possible des territoires tiers-lieux en développant des services d'intérêt général déclinés en fonction des besoins des territoires
- Impliquer des partenaires publics ou privés en proposant un cadre d'intervention et des outils mutualisés
- à donner accès à de nouvelles activités et de nouveaux services pour les habitants sur l'ensemble du territoire grâce au renforcement des tiers-lieux – dispositifs et services de base très ancrés sur le travail nomade, le co-working et la médiation numérique

Pour le **ministère de la cohésion des territoires et des relations avec les collectivités territoriales** (en 2019) :

- Un endroit où travailler, se réunir, créer, ... portés par des entrepreneurs publics ou privés, ils créent autour d'eux une dynamique pour tout un territoire
- Des lieux libres et ouverts à tous pour coopérer, produire soi-même ou à plusieurs, travailler et entreprendre autrement, se cultiver autrement
- Facilitateur de lien social, ouvert à tous entre sphère maison et travail
- Nécessaire d'objectiver l'impact des tiers-lieux sur les territoires, sujet pas nouveau mais jamais autant fait parler de lui.
- L'Etat via la mission Coworking, s'en saisit. Les collectivités locales y voient un excellent moyen de **revitaliser** les centres bourgs au risque de multiplier les coquilles vides.

Importance d'en comprendre les impacts sur les territoires : ancrage territorial, projets artistiques, inclusion numérique, évaluation et diagnostic, ...

## Réponses aux territoires

- Les Fabriques proposent une large palette de services, qui mobilisent de nombreuses compétences et de nouveaux modes d'organisation et de gouvernance.
- Un modèle économique hybride. Les tiers-lieux testent des réponses résilientes adaptées aux défis locaux.



## Tiers-lieux labellisés par l'Etat



**300 fabriques de territoire** la moitié est ainsi située en dehors des pôles urbains.

Ces espaces participeront durablement, par leur vitalité et leur innovation, à redynamiser les territoires ruraux.

**89 campus connectés** : université mobile pour être au plus près de ceux qui veulent accéder aux formations du supérieur en bénéficiant d'un tutorat individuel et collectif. Les espaces mis à disposition par les collectivités territoriales et es diplômes de qualité sont proposés à distance par les établissements d'enseignement supérieur.

**134 microfolies** en activité en juin 2021 : musée numérique en collaboration avec 12 établissements culturels nationaux fondateurs. Plus de 1500 oeuvres

Sources : Dossier de presse l'Etat engagé auprès des tiers lieux (27 août 2022)

- Faire ensemble pour mieux vivre ensemble. Tiers-Lieux, un défi pour les territoires – Rapport 2018 de Patrick Levy-Waitz – ministère de la cohésion des territoires, CGET, 2018

# Pour l'Agence nationale de la cohésion des territoires : Des laboratoires de redynamisation territoriale portés par des communautés locales, qui répondent à des enjeux de politiques publiques

## Tiers-lieux labellisés par l'État

Commune disposant d'au moins un tiers-lieu :  
• Fabrique de territoire



Source : ANCT 2021 • Réalisation : ANCT pôle ADT - Cartographie 02/2022

Suite à la mission Coworking, portée par Patrick Lévy Waitz, président de France Tiers-Lieux, les tiers-lieux émergent à l'initiative des acteurs locaux partout en France.

- ✓ 1450 porteurs de projets ont, souvent à plusieurs reprises, candidaté à l'AMI FT au travers de 8 vagues ayant mobilisé 80 membres de jury
- ✓ 300 fabriques de territoires labellisées pour 3 ans

Exemple de fabrique insertion et culture  
Le **WIP**, Colombelles, Calvados

Grande nef sous verrière accueillant des ateliers partagés, du co-working, des salons, concerts, conférences, microfolie, résidences artistiques



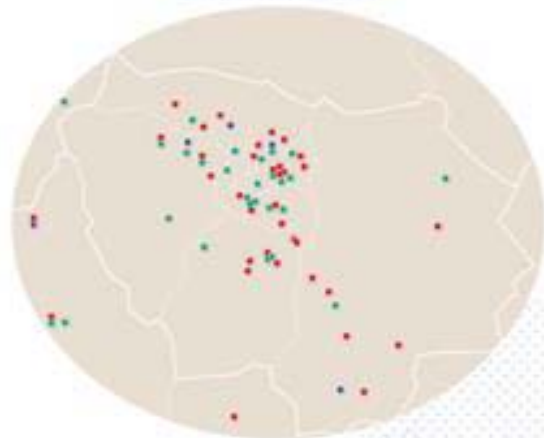
## Les micro-folies sont souvent accueillies dans les tiers-lieux

### Tiers-lieux labellisés par l'État

Commune disposant d'au moins un tiers-lieu :

- Campus connecté
- Fabrique de territoire
- Micro-folie

ZOOM ÎLE-DE-FRANCE



Sources : ANCT 2021 ; Ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation 2022 ; Ministère de la culture 2022  
Réalisation : ANCT pôle ADT - Cartographie 02/2022

A la fois musées numériques, FabLab, bibliothèques, scènes de spectacle, espaces de réalité virtuelle, tiers-lieux,

les 134 Micro- Folies (dont 25 en territoire ultra-marins) sont emblématiques de la politique culturelle actuelle.

En Haute-saône : microfolie pérenne à la Médiathèque Héricourt, à venir à la Communauté de communes Rahin et Chérimont

Dans le Doubs: microfolies itinérantes coordonnées par la MD25

Depuis mars 2021, la fédération départementale du Doubs Familles rurales est aussi « Fabrique de territoire » appelé Méli'Art.

# 89 campus connectés aujourd'hui en activité

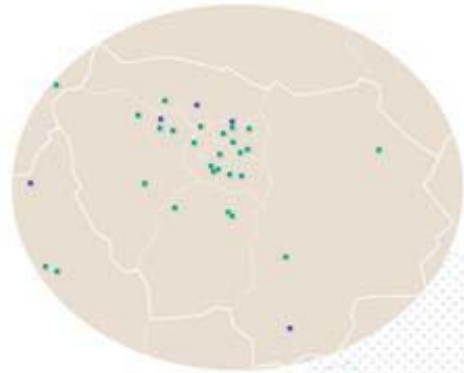
Les Campus connectés sont des lieux d'études labellisés par l'État où les jeunes peuvent suivre, près de chez eux, des formations à distance auxquelles ils se sont inscrits auprès d'une université de proximité.

## Tiers-lieux labellisés par l'État

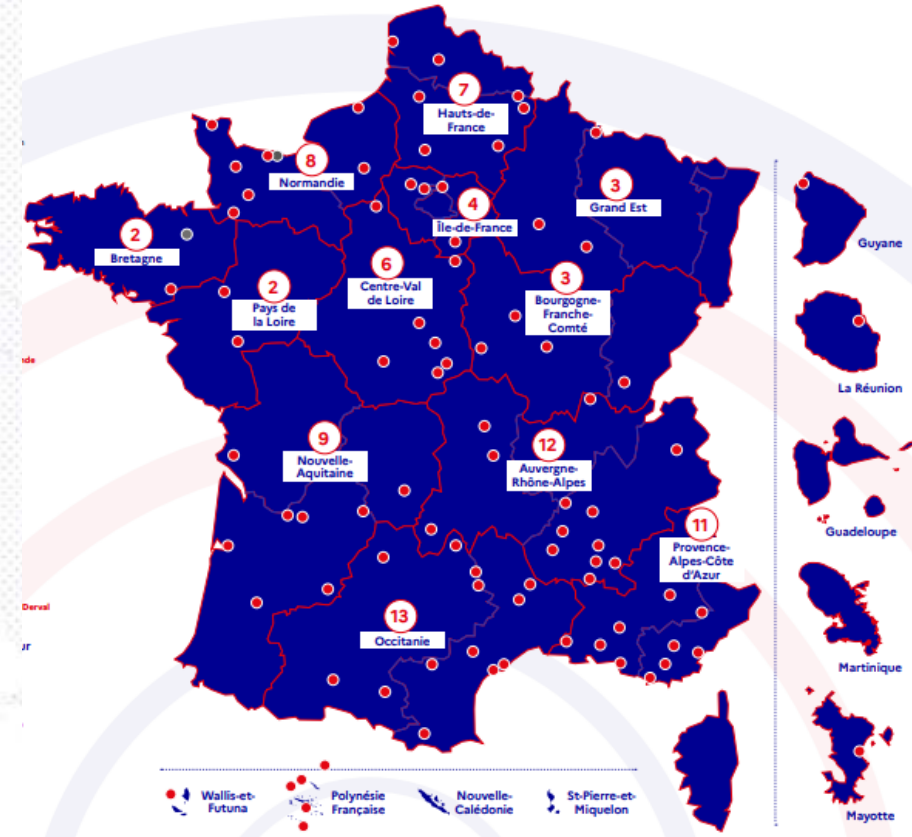
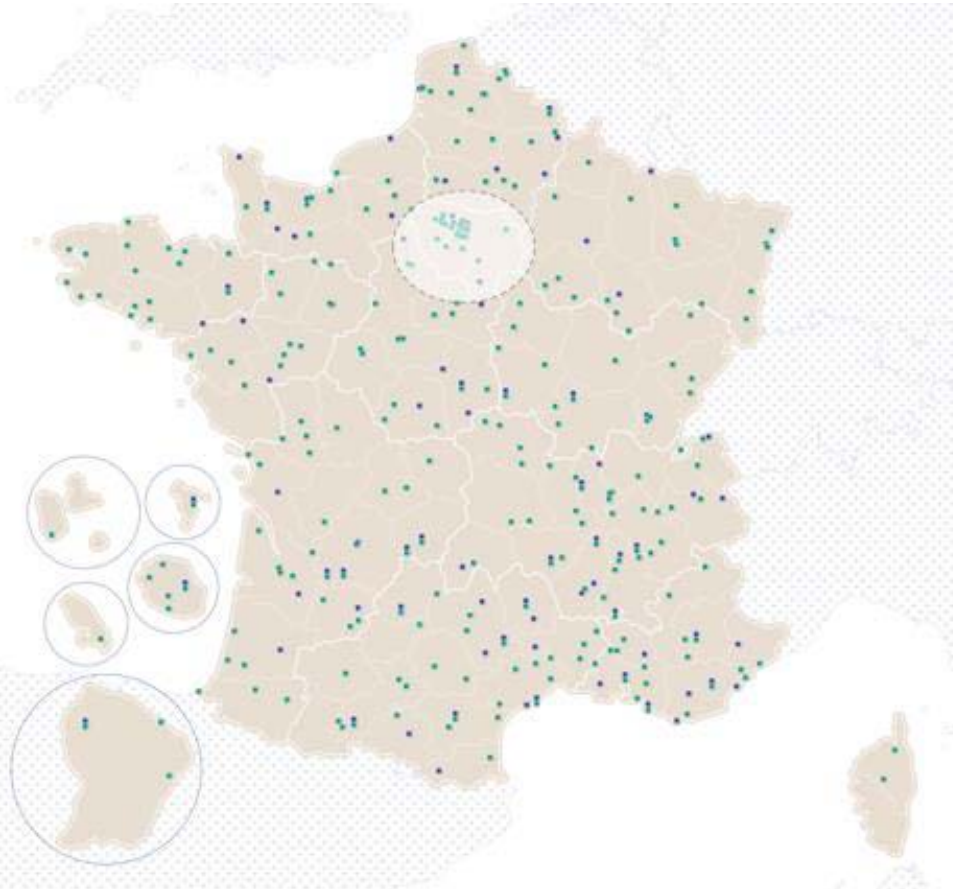
Commune disposant d'au moins un tiers-lieu :

- Campus connecté
- Fabrique de territoire

ZOOM ÎLE-DE-FRANCE



Sources : ANCT 2021 ; Ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation 2022  
Réalisation : ANCT pôle ADT - Cartographie 02/2022



[https://www.enseignementsup-recherche.gouv.fr/sites/default/files/content\\_migration/document/CC\\_map21\\_A3\\_04\\_1404550.pdf](https://www.enseignementsup-recherche.gouv.fr/sites/default/files/content_migration/document/CC_map21_A3_04_1404550.pdf)



# Tiers lieu en médiathèque



- Pas de doctrine des tiers-lieux pour le département du livre et de la lecture, au Ministère de la Culture
- Pas de cadre modèle pour les bibliothèques territoriales mais reconnaissance de l'hybridation des services dans l'évolution de la [circulaire DGD bibliothèques du 26 mars 2019](#)

## Plan Bibliothèque

Les médiathèques : lieux hybrides, de mixité sociale par excellence et inclusifs qui offrent un large choix de ressources et de services

En commun : proposent un cadre convivial, favorisent le « vivre ensemble » - le numérique participe à l'élargissement de l'offre et des pratiques

- Offre nouvelle répondant aux besoins actuels des usagers

### *En cours de projet ou de construction*

Médiathèque de Scey-sur-Saône (70) – 490m<sup>2</sup>

Médiathèque de Val Suran (39) - 238m<sup>2</sup>

Médiathèque de Belleherbe (25) – 357 m<sup>2</sup>

Médiathèque de Geugnon (71) – avec Fablab

Le **musée des Nourrices et des Enfants de l'Assistance publique** est un musée situé en France dans la commune d'Alligny-en-Morvan, dans le département de la Nièvre en Bourgogne-Franche-Comté.

Ouvert en 2016 au cœur du parc naturel régional du Morvan, ce musée constitue la 7<sup>e</sup> maison à thème de l'écomusée du Morvan. Lieu de visite et de convivialité, le musée héberge un espace d'exposition, un centre-ressource, un point de vente de livres, un café et trois chambres d'hôtes.

## BU - Tiers – lieux



### *La BU Tiers lieu de l'étudiant après son logement, son lieu de formation*

Dans l'esprit d'un guichet unique :

- renseignements et médiation documentaire et numérique
- prêt des documents indifférencié
- Prêt de matériels : ordinateurs, ... casiers de rechargement
- Applis mobiles : réservation d'espaces et de salles, horaires en temps réel, taux d'occupation (Affluence)
- Espaces ressources pour favoriser l'autonomie des étudiants : équipement des espaces pour la visio, l'enregistrements vidéo (salles silencieuses) : entretiens, création de tutos, pratique des langues
- Après crise sanitaire : développement de l'offre de ressources en ligne
- Visites actives pour les primo-inscrits : salle collab, gradins, salles de pédagogie active.

### **Une complémentarité de services**

Désacraliser la bibliothèque, améliorer le confort des étudiants, offrir un espace de travail multifonctions,  
« *travailler dans des postures différentes* » - travailler autrement

Le plan « Bibliothèques ouvertes + » s'inscrit dans le cadre du Plan national de vie étudiante (PNVE), lancé en octobre 2015 prévoit qu'au moins une BU soit ouverte dans chaque université jusqu'à 22h du lundi au vendredi et le week-end dans le but de mieux correspondre au rythme de travail des étudiants.

En 2021, au Service Commun de Documentation de Franche-Comté : de 55 à 67h en santé moyenne de 60h  
Programme NoctamBU – BU Santé

## BU - Tiers – lieux



- Des espaces différenciés et modulables dans une démarche UX Design
- Des espaces de convivialité, d'activités de groupe ou travail isolé et silencieux, d'équipements connectés et d'accompagnement en appui de leurs études ou de leurs problématiques du quotidien



Espaces de travail et de détente variés correspondant au mode de vie actuel des étudiants

La multiplicité des configurations adaptées aux postures, autorise de nouveaux comportements : semi couché, assises au sol, collectifs ou individuels, dans des espaces d'échanges ou silencieux.

**Atelier « ma BU idéale »**

Co-construction des espaces avec les usagers



# Les BU du Service Commun de Documentation en chiffres



En 2020

## ACTIVITÉ

1 331 392



entrées

247 107



prêts de  
documents  
physiques

10 085



étudiants formés  
à la recherche  
documentaire

80



manifestations

## MOYENS

+ de 10 000 m<sup>2</sup>



Bibliothèques  
universitaires

+ de 2 000



places assises

102



agents

55% pour  
les acquisitions



budget global

Des appels à projets - Région  
Bourgogne Franche-Comté  
pour



+ d'équipements co-working  
numériques + de confort en BU

## OFFRE DOCUMENTAIRE

654 189



Ouvrages  
physiques

570082 revues @\*

+ de 950



Abonnements  
de revues

55 152 e-books

38

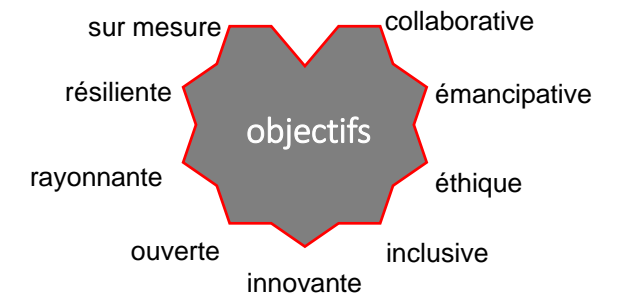
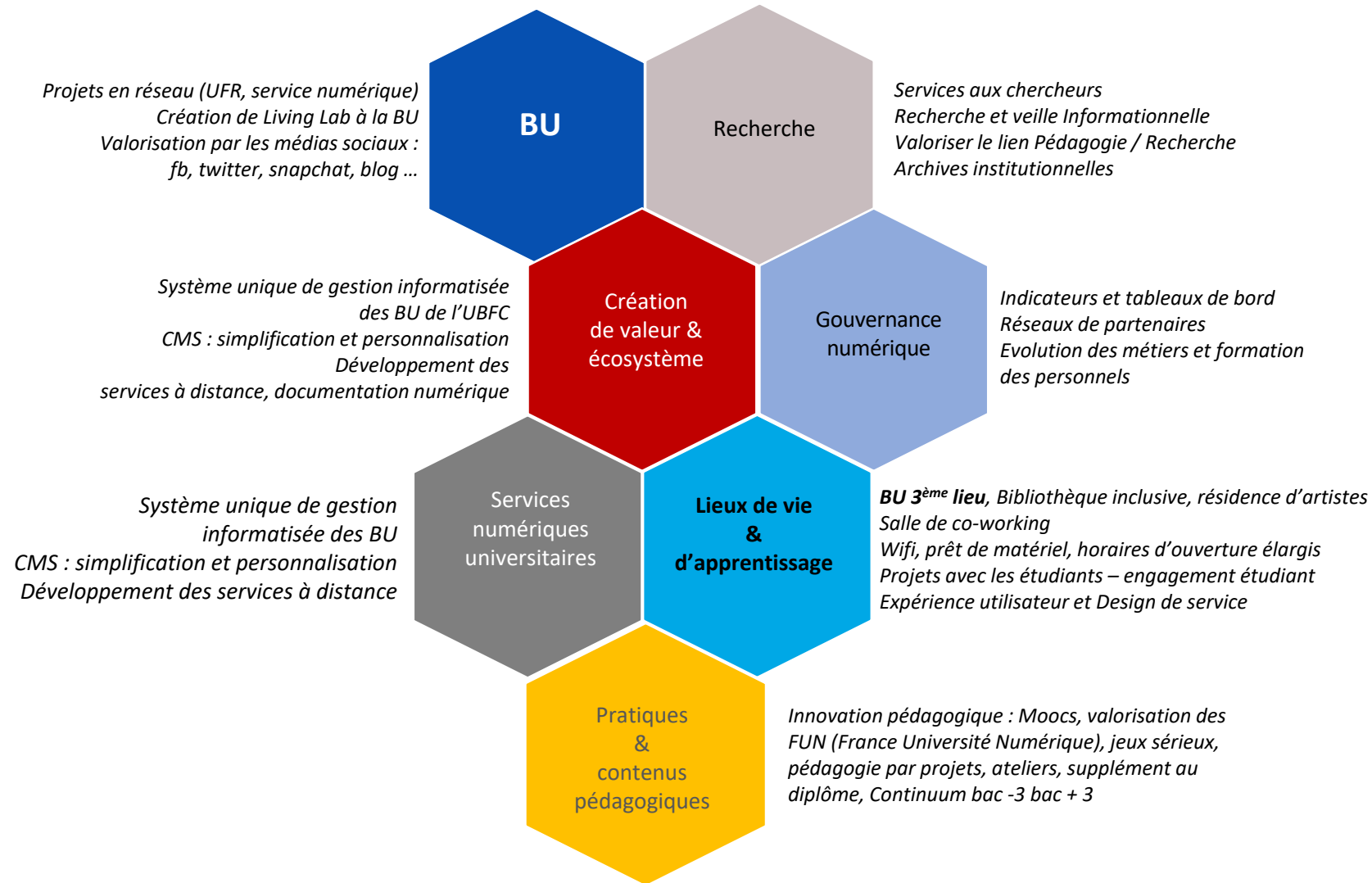


Ressources numériques  
bases de données  
et bouquets

- Des usages en pleine transformation
- Une érosion du nombre d'inscrits mais une fréquentation en hausse
- En lien avec l'amplitude horaire et les services proposés
- Appropriation des espaces différenciés
- Pas de modèle unique

Liens avec la communauté universitaire : focus groups - enquêtes SCD – médias sociaux, ...

# Les BU - atouts dans la démarche de transformation numérique de l'Université





# Futurs équipements à Besançon

## Grande bibliothèque - BUBA au centre ville –Saint-Jacques



BA – Bâtiment neuf



Atrium



BU – Bâtiment St Bernard

- Implanter dans le cœur de la ville un établissement culturel dans un même ensemble architectural, une bibliothèque d'agglomération et une bibliothèque universitaire s'adressant à un large public (familles, jeunes, personnes en situation de handicap...), bénéficiant d'horaires d'ouverture étendus et proposant une offre de services élargie aux étudiants.
- Renforcer l'attractivité de l'Université de FC au centre-ville : l'UFR SLHS des lettres et sciences humaines rassemble 4.500 étudiants (une des premières facultés de l'UFC)

660 000 ouvrages – 1700 places sur une surface plancher de 13 969 m<sup>2</sup> dont 8965m<sup>2</sup> pour la BA.

- La Grande bibliothèque va doter la ville de Besançon d'un pôle majeur d'étude et de recherche, de diffusion du livre et de la culture, de mise en valeur du patrimoine écrit et d'animation culturelle
- L'espace Open+ en rez de jardin réinvente l'accès en bibliothèque

## Learning centre à Besançon et à Dijon



Learning centre – campus Bouloie

Services : espaces de travail partagé et collaboratif – studio d'enregistrement  
Stimulation – méthode d'intelligence collective, expérimentation et prototypage

- Le SCD, l'UFR Sciences et Techniques et l'UPFR Sports et l'ENSMM, se sont associées pour créer un Learning Centre, ouvert à tous leurs étudiants
- Transformation et réhabilitation de la bibliothèque sciences et STAPS - 300 places assises
- Le Learning Centre accueillera un Openlab de près de 200 m<sup>2</sup> avec des imprimantes 3D, une découpe laser et une salle d'immersion en réalité virtuelle, un amphithéâtre modulable unique en région.
- Cet espace de création et d'invention visera notamment à développer le coworking entre étudiants encadrés, chercheurs et entreprises.

LC Dijon – **Le Cortex** - 64h30 d'ouverture

2 775 m<sup>2</sup> – 350 places assises

Prêt de matériel - réservation de salle de travail avec écrans numériques ou de studio d'enregistrement  
réservable avec Affluence – salle « zéro bruit » - « salle d'expérimentation pédagogique », ...







**ZEN'études,**  
un + pour vos examens ! 

Des ateliers bien-être, pour vous sentir plus zen avant les examens, répartis sur différents sites universitaires :

- U-Sports (bâtiment 12)
- BU Sciences et Sports (extérieur)
- SUMPPS
- BU Droit (esplanade extérieure)
- BU Santé (extérieur)
- BU Lettres SLHS (cours du cloître, extérieure)

**YOGA**  
**QI GONG**  
**HYPNOSE**  
**SOPHROLOGIE**  
**DEGUSTATION EN PLEINE CONSCIENCE**  
**GESTION DU STRESS**

**Programme :**

<p><b>Hypnose :</b> 12 novembre au SUMPPS 25 novembre à U-Sports (Salle 1301)</p> <p><b>Dégustation en pleine conscience :</b> 18 novembre au SUMPPS 26 novembre à U-Sports (Salle 1301)</p> <p><b>Sophrologie :</b> 23 novembre au SUMPPS 30 novembre à U-Sports (Salle 1301)</p>	<p><b>Gestion du Stress :</b> 10 novembre au SUMPPS 14 novembre à U-Sports (Salle 1301)</p> <p><b>Qi Gong :</b> 19 octobre, BU Santé 20 octobre, BU Droit 4 novembre, BU Sciences 18 novembre, U-Sports (Salle 1302) 22 novembre, SUMPPS</p>	<p><b>Yoga :</b> 6 novembre, derrière la BU Santé 10 novembre, BU Droit (esplanade) 12 novembre en SLHS (cours du cloître)</p> <p>Inscrivez-vous dès maintenant sur le portail Campus Sports (« Ateliers Zen Études »)</p>
--	--	--

Tous les ateliers débutent à 13h

Ateliers bien-être

**Documentation**  
**Formation**  
**Communication**

**BU'**

**Bibliothèque**  
**Espaces Avenir**  
**Culture générale**

**Outils**  
**PEB-PES**  
**Réseaux sociaux**  
**Accès distant**  
**E-books**  
**Accueil**  
**Autonomie**  
**Etudiants**  
**Services**  
**Appui pédagogique**  
**Expérimentation**  
**Aide à la réussite**

**Acquisitions**  
**Recherche**  
**Ressources @**  
**Bibliographie**  
**DocAdoct**  
**Enseignants**  
**Presses**  
**Animations**



Murder party

**WELKOM BIJ VRIJES**

**PARTAGEZ VOS IDÉES...**

**BU'**

**RETOUR DES PRÊTS**

**PEB ♦ PES**

**CARTAPRINT**

**PHOTOCOPIE**  
Technique de reproduction de document hermétique à toute évolution technologique

**Tablette de bord de navigation spatiale**  
Avec une vue en 3D d'un bâtiment à l'échelle 1/1000

**Cartouche noire qui parle**  
C'est à vous de parler !

**Mécanisme spécialisé dans le bourrage du papier**  
Photocopieur standard

Services : application affluences, carte multiservices, PEB

**ORIENTATION STAGE EMPLOI**

**LES ATELIERS**

**CV**  
**STAGE**  
**ALTERNANCE**  
**LETTRÉ DE MOTIVATION**  
**ENTRETIEN DE RECRUTEMENT**  
**JOB ÉTUDIANT**  
**JOB D'ÉTÉ**  
**MASTER**

Plus d'information et inscription :  
ose@univ-fcomte.fr ou  
www.univ-fcomte.fr  
(rubrique formation > orientation et insertion professionnelle)

**UNIVERSITÉ FRanche-Comté**

Ateliers avenir



## BU Tiers – lieux



Salle de co-working avec écran numérique dans chaque BU

Développement des actions à but social et inclusif :

- service «prêt de matériel» : ordinateurs portables, petits matériels
- Armoires de rechargement : téléphones – ordinateurs portables
- Troc Party - événement de rentrée «Bienvenue aux Etudiants»



Chargeur téléphone  
Distributeur de bouchon d'oreille



Troc party

A la BU Proudhon - Droit



Studio 45



*« la bibliothèque tiers-lieu n'est jamais que ce qu'en font, ensemble, le public, les élus et les bibliothécaires », d'Anne-Marie Bertrand*

***Merci de votre attention***